



Методические основы к управлению функционированием строительной организации

Н.А. Осадчая, Д.И. Трофименко

Ростовский государственный строительный университет

Аннотация: Проблема управления, являясь глобальной общественной проблемой, составляет фундаментальный аспект экономики страны, поэтому для осознания механизма развития процессов оптимизации управления от низшего уровня к высшему, от простого метода к сложному, существенное значение имеет познание генезиса феномена управления, его системоорганизующей роли в механизме функционирования организации и познание в целом сущности ее экономического механизма функционирования.

Ключевые слова: организация, экономический механизм функционирования, проектное управление

Строительство относится к числу ведущих видов экономической деятельности. В системе экономических отношений центральным звеном экономической деятельности являются организации. На этом уровне осуществляются процессы, приводящие к созданию всего продукта общественного потребления. Изменения, которые происходят в экономической системе, отражаются на функционировании организаций, выступающих звеньями национальной экономики.

Проблема управления, являясь глобальной общественной проблемой, составляет фундаментальный аспект экономики страны. Для понимания механизма развития процессов оптимизации управления необходимо познать происхождение феномена управления, его роли в механизме функционирования организации и познание в целом сущности экономического механизма.

Для детального рассмотрения сущности экономического механизма функционирования строительной организации необходимо:

1. Проанализировать экономические аспекты понятия «механизма функционирования организации».

2. Рассмотреть роль экономического механизма функционирования строительной организации в ее деятельности.

Древнекитайские и древнегреческие философы, такие как Конфуций и Сюнь Цзы, Платон и Аристотель начали заниматься проблемами управления [1]. Немецкой классической философией закладывалась методологическая основа, когда деятельность стала исследоваться сначала Иммануилом Кантом, затем Иоганном Фихте.

Новой отраслью философского знания является философия управления. Ее появление вызвано ролью управления в современном обществе. Философия управления служит общим концептуальным и междисциплинарным основанием, который позволяет обеспечить целостное познание феномена управления.

Вопросы методов оптимизации управления являются актуальными и на сегодняшний день.

Придерживаясь принципа историзма в исследовании, авторы формируют историческое знание о механизме функционирования организации на основе работ классиков менеджмента.

Классиками менеджмента считаются Тейлор и Эмерсон как основатели научного менеджмента, разработавшие основы управления производством и общие принципы эффективной хозяйственной деятельности, Файоля как основоположника классического или административного менеджмента, который создал синтезированную концепцию управления фирмой [2].

Основоположники менеджмента пользовались приемами естественнонаучного познания, считавшегося тогда единственно объективным в отличие от традиционной организации труда, которая сводилась к простому поддержанию дисциплины. Разные направления исследований были нацелены на конкретную сферу применения.

Методологическую основу менеджмента стала закладывать немецкая философия управления, которая с давних пор ориентируется на долгосрочные цели выживания фирмы. В отличие от американской философии управления, направляющей инвестиции в улучшение конкурентной позиции, немецкая заключается во вложении денежных средств в диверсификацию деятельности организации с целью повышения уровня ее устойчивости. Хотя такое разделение и условно, но эксперты все же считают, что оно объясняет различия в поведении европейских и американских фирм на рынке [3, 4]. В не зависимости от страны происхождения любая философия управления нацелена на познание сущности механизма функционирования рассматриваемого объекта.

Проблемы функционирования строительных организаций исследовали многие отечественные ученые: А.Н. Асаул, Г.И. Шишлов, И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, А.А. Горбунов. В работах Ричарда Л. Дафта подробно описывается теория организации, стадии развития организации, в том числе механизм ее функционирования.

Основоположником теории понятия «экономический механизм» был Л. Гурвиц, затем исследование продолжили Э. Маскин и Р. Майерсон. В работах Ричарда Л. Дафта подробно описывается теория организации, стадии развития организации, в том числе механизм ее функционирования [5, 6].

Изначально данное понятие применялось в механике и означало систему звеньев, преобразующих движение одних звеньев в требуемое движение других.

Следует отметить терминологическую неопределенность экономического механизма функционирования организации в научных исследованиях [7], что не позволяет сформировать стандартный понятийный аппарат.

В широком смысле «механизм» – это система, устройство, определяющие порядок какого-нибудь вида деятельности. «Механизм» с греческого языка переводится как «машина».

Слово «организация» – происходит от французского слова «organisation» и от латинского «organize» – придаю стройный вид. В широком смысле означает совокупность людей, групп, объединенных для достижения каких-либо целей, решения каких-либо задач, на основе принципов разделения труда, разделения обязанностей и иерархической структуры [8].

В соответствии с Федеральным законом от 26.07.2006 № 135-ФЗ (в ред. от 28.12.2013) «О защите конкуренции» организация – это самостоятельный хозяйствующий субъект, созданный для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг, осуществляющий профессиональную деятельность, приносящую доход.

Строительная организация выступает как самостоятельная хозяйствующая единица, обладающая правом юридического лица, использующая имеющиеся ресурсы для производства строительной продукции, с целью удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли [9].

Исследуя в данной работе экономический механизм функционирования строительной организации, управление (менеджмент), понимается как система, обеспечивающая успешное целостное функционирование, сохранение и развитие организации (фирмы).

Если рассматривать организацию как систему, то ее деятельность (работа) совершается в двух режимах: развитие (эволюция) и функционирование.

«Функционированием» называется деятельность, работа системы без смены (главной) цели системы. При функционировании происходит

проявление функции системы во времени, не совершается качественного изменения ее инфраструктуры [9].

«Развитием» называется деятельность системы со сменой цели системы. Происходит качественное изменение инфраструктуры.

В течение долгого периода времени понятие «экономический механизм» практически не привлекало экономистов. В 1947 году в книге «Краткий очерк основных экономических механизмов» Шарля Риста констатируется факт существования экономических механизмов. Наиболее полное определение понятия «экономический механизм» дано в книге Анри Кульмана «Экономические механизмы», вышедшей во Франции в 1988 году. Переведенный русский вариант книги вышел в 1993 году.

В трактовке Анри Кульмана экономический механизм существует, если «некое исходное экономическое явление влечет за собой ряд других, причем для их возникновения не требуется дополнительных импульсов. Они следуют одно за другим в определенной последовательности и ведут к неким очевидным результатам». Экономический механизм определяется исходным явлением, либо результатом множества явлений. Исходное и завершающее явления, весь процесс, который происходит в интервале между ними, являются составляющими элементами механизмов.

Если исходить из того, что механизм представляет собой систему взаимосвязей экономических явлений, которые возникают в определенных условиях под воздействием начального импульса, то теоретически экономических механизмов может существовать столько, сколько существует различных импульсов в каждой системе взаимосвязанных явлений при заданных условиях.

Механизмы представляют собой зависящие друг от друга проявления тех или иных черт экономической деятельности. Вся совокупность экономических механизмов представляет собой большую систему со всеми

присущими ей закономерностями. Переплетение экономических механизмов внутри страны и во взаимодействии с мировой экономической системой, составляет сущностную основу национальной экономики.

В процессе изучения экономической деятельности выявляются множество экономических механизмов, их разнообразие. На основе классификации осуществляется их упорядочение.

Экономические механизмы подразделяются на две группы: открытого типа и закрытого типа. Механизмы открытого типа - это механизмы, не воспроизводящие исходное явление, а дающие начало новой серии явлений. Механизмы закрытого типа - это механизмы, воспроизводящие в больших или меньших масштабах исходное явление. Механизм экономического цикла относится к группе механизмов закрытого типа, поскольку с определенной периодичностью вновь и вновь возникают исходные явления.

Вместе с тем эти экономические явления следуют одно за другим. Циклическое развитие - это самодвижущийся механизм. «Вечное движение» циклического механизма обусловлено действием внутренних импульсов. Результаты повторяющегося действия циклического механизма не обязательно должны превосходить исходную ситуацию, быть равными ей или быть менее значимыми. Он находится в постоянной зависимости от изменяющихся комбинаций внутренних и внешних импульсов.

Природа циклического механизма такова, что его последовательные результаты нельзя подчинить какому-то раз и навсегда определенному порядку. Тем не менее, нельзя переложить на механизм циклов и «ответственность» за всё, что происходит в экономике. В каждый данный момент состояние экономической конъюнктуры определяется тем, в какой точке (в какой фазе) экономического цикла находится данный механизм, и соотношением данной точки с аналогичными точками предшествующих циклов.

В механизм экономического цикла включено понятие времени в самых разнообразных аспектах: время предстает как фактор неизбежных изменений, как психологический период, необходимый для восприятия явления и реакции на него экономических агентов, государственных институтов, регулирующих экономическую деятельность. Весь период цикла - это сумма определенных, периодически сменяемых друг друга, временных периодов. Можно по-разному оценивать продолжительность того или иного периода.

С нашей точки зрения, наиболее полная оценка современной модели функционирования строительной организации дана в работе А.Н. Асаула. Он обращает внимание на то, что значительное влияние на среду функционирования строительных организаций оказали системные преобразования в строительном секторе экономики. По мнению А.Н. Асаула и Г.И. Шишлова сформировались новые модели поведения строительных организаций, оказавшиеся в весьма нестабильных институциональных условиях в непрерывно меняющихся экономических условиях [10].

В диссертационном исследовании Р.И. Гарифуллиной механизм функционирования организации рассматривается в качестве методов управления, также в исследовании рассматривается воздействие методов управления на деятельность предприятия, их системной взаимодействии с факторами внутренней и внешней среды организации [8]. В исследовании говорится, что система взаимодействия методов управления и факторов среды организации находится в равновесии, пока все ее части остаются неизменными. При изменении одной из компонент, изменения затрагивают и другие компоненты.

Формулировка, предложенная Л. Гурвицем, определяет механизм как взаимодействие между субъектами и центром [11].

Авторы определяют организацию как часть системы «Государство – организация – сотрудники». В отношении государства организация является объектом управления, а значит частью системы управления. В данном случае управляющим воздействием на объект являются законы и кодексы. По отношению к экономическим процессам, протекающим в организации, руководство организации выступает в роли субъекта управления [7, 10]. Руководство организации вырабатывает управляющие воздействие и подаёт его на объект – экономические процессы организации.

Исходя из сущности понятий, составляющих экономический механизм функционирования организации, авторы рассматривают его как совокупность методов и средств воздействия субъекта системы функционирования организации на объект данной системы, то есть экономические процессы организации и способы их регулирования.

Согласно вышеуказанному определению экономического механизма функционирования организации, в его структуру входят следующие элементы: центр экономического механизма, субъекты экономического механизма, объект экономического механизма, алгоритм работы экономического механизма.

Под объектом экономического механизма понимается экономическое явление, которое изменяется под влиянием центра экономического механизма.

Центр экономического механизма – это управляющий элемент, осуществляющий воздействие путем определения правил работы экономического механизма.

Субъект экономического механизма – это носители предметно-практической деятельности (индивид или группа индивидов), участвующие в работе механизма.

Совокупность методов достижения целей управления, функций управляющих воздействий представляют алгоритм работы экономического механизма.

В процессе воздействия субъекта механизма на объект возникает обратная связь, которая представляет собой реакцию объекта механизма на управляющее воздействие субъектов. При этом интенсивность обратной связи обратно пропорциональна масштабу объекта. На основе исследования научных работ в сфере изучения организации, ее механизма функционирования авторами представлена на рис. 1 собственная графическая схема взаимодействия элементов экономического механизма функционирования строительной организации.

Ограничителями деятельности строительных организаций в силу их принадлежности к рынку совершенной конкуренции выступают различные показатели. В качестве таких показателей могут выступать нехватка заказов на подрядные работы, завышенная стоимость на материалы, конкуренция, недостаток квалифицированных кадров.

Таким образом, современная модель функционирования строительной организации представляет собой ее функционирование во внешней и внутренней средах, а также управленческие методы рационального использования ресурсного обеспечения своей деятельности.

Стержневой основой и сущностью механизма функционирования организации является ее экономический механизм. Существуют 3 метода воздействия на объект экономического механизма [11]:

1. Административные методы базируются на власти, дисциплине и взысканиях.
 2. Экономические методы основываются на правильном использовании экономических законов производства.
-

3. Социально-психологические методы базируются на способах мотивации объекта.



Рис. 1. – Схема взаимодействия элементов экономического механизма функционирования строительной организации

В современных условиях результативный экономический механизм функционирования организации играет ключевую роль в управлении организации, приводя в движение все структуры, которые участвуют в создании продукции. Он соединяет внутренние ресурсы организации и ее внешнюю среду функционирования.

Таким образом, современная строительная организация является сложной системой, побуждающей руководителя к повышению эффективности управленческой деятельности и поиску новых подходов в управлении [9, 10]. Повысить эффективность управленческой деятельности

руководителю может помочь применение проектного управления, методы которого получили широкое распространение во всем мире.

Сферы применения проектного управления многочисленны и разнообразны [12]. В условиях жёсткой конкурентной борьбы, быстроменяющиеся рыночные условия побуждают к изучению проектного управления. Реализация сложных проектов в кратчайшие сроки является необходимым условием успеха организации [13]. Именно поэтому применение проектного управления жизненно необходимо.

Методология управления проектами стала универсальным инструментом хозяйствования в экономической сфере [11]. Компании, которые сегодня развиваются по пути проектного управления, имеют эффективный экономический механизм функционирования, обеспечивающий положительную динамику их деятельности.

Анализ современного состояния и развития строительных организаций позволяет сделать вывод о том, что в условиях постоянных изменений внешней среды и инвестиционной составляющей современных строительных проектов не существует оптимальной для всех и единой модели функционирования.

Любые действия современных строительных организаций зависят от их внешней или внутренней среды. Устойчивая внутренняя среда строительной организации является основой для ее развития.

Строительная организация находится в постоянном обмене с участниками внешней среды, обеспечивая себя ресурсами для выживания и занятия важных рыночных ниш. Стоит заметить, что ресурсы для строительной организации, создаваемые внешней средой, неограничены и дорогостоящи. При этом постоянно возникает конкурентная борьба за указанные ресурсы со стороны других строительных организаций. На рынке может возникнуть ситуация, при которой строительной организации не

достанется необходимый для нее ресурс в силу ее конкурентоспособности во внешней среде.

В настоящее время экономический механизм функционирования организации предусматривает использование современных способов осуществления управляющих воздействий на объект механизма для обеспечения конкурентоспособности организации, повышения качества ее продукции [12], а также обеспечения заданных сроков реализации проектов организации. При правильной работе экономического механизма функционирования организации конечный результат проявится в хорошем качестве продукции и высокой прибыли организации.

Литература

1. Richard L. Daft With the Assistance of Patricia G. Lane «Organization Theory and Design, Tenth Edition» // South-Western Cengage Learning // USA, 2010, 10 p.
2. Richard L. Daft. The Leadership Experience // South-Western Cengage Learning // USA, 2008, 8 p.
3. Чаленко А. О неопределенности термина «механизм» в экономических исследованиях // Капитал страны. Федеральное интернет-издание, 2010 URL: <http://kapital-rus.ru/articles/article/176697>.
4. Асаул А.Н. Управление организационной эффективностью строительной компании. СПб.: ГАСУ. 2008. 152 с.
5. Гарифуллина Р.И. Формирование эффективного механизма хозяйствования строительного предприятия на основе использования методологии управления проектами: автореф. дис. ... канд. эконом. наук. СПб.: СПбГИЭУ, 2010. 19 с.
6. Игнатов В.Г. Государственное и муниципальное управление: Введение в специальность. Основы теории и организации. М.: «Март»; Ростов - на - Дону: Март. 2005. 448 с.

7. Измалков С.Б., Сонин К.И., Юдкевич М.М. Теория экономических механизмов // Нобелевская премия по экономике, 2007, часть №1 URL: institutions.com/theories/259-2007-1.html.

8. Бычкова А.Н. Экономические механизмы управления и взаимодействия субъектов воспроизводства основного капитала: автореф. дис. ... канд. эконом. наук. Челябинск: ЧГУ, 2012. 26 с.

9. Новоселова Н.Н., Орехова Н.Ю. Обеспечение повышения конкурентоспособности региональной экономической системы // Инженерный вестник Дона, 2011, №1 URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n1y2011/363.

10. Дьякова О.В. Анализ существующих подходов к оценке эффективности управления строительным предприятием // Инженерный вестник Дона, 2011, №3 URL: ivdon.ru/magazine/archive/n3y2011/479.

11. Савельева Е.Г. Сферы и особенности управления проектами // Новости научной мысли – 2010: материалы международной научной конференции URL: rusnauka.com/30_NNM_2010/Economics/72740.doc.htm.

12. Новиков Д.А. Управление проектами: организационные механизмы. М.: ПМСОФТ, 2007. 140 с.

13. Деятельность: управление проектами в строительстве // Группа компаний Фабрика 5Ti: сайт URL: fabrika5ti.com/?id=add&page=upravlenie_proektami.

References

1. Richard L. Daft with the Assistance of Patricia G. Lane «Organization Theory and Design, Tenth Edition», South-Western Cengage Learning, USA, 2010, 10 p.

2. Richard L. Daft. The Leadership Experience. South-Western, USA, 2008, 8 p.

3. Chalenko A. O neopredelennosti termina «mehanizm» v jekonomicheskikh issledovaniyah [On the vagueness of the term "mechanism" in economic research] (The capital of the country. Federal online edition, 2010) URL: kapital-rus.ru/articles/article/176697.

4. Asaul A.N. Upravlenie organizacionnoj jeffektivnost'ju stroitel'noj kompanii [Management of organizational efficiency of the construction company] Hon. Builder of the Russian Federation, SPb.: GASU. 2008. 152 p.

5. Garifullina R.I. Formirovanie jeffektivnogo mehanizma hozjajstvovaniya stroitel'nogo predpriyatija na osnove ispol'zovaniya metodologii upravleniya proektami [Formation of the effective mechanism of managing a construction company based on the use of project management methodology]. Author. Dis... Cand. Economy. Sciences. SPb.: SPbGIEU, 2010. 19 p.

6. Ignatov V.G. Gosudarstvennoe i municipal'noe upravlenie: Vvedenie v special'nost'. Osnovy teorii i organizacii [State and municipal management: Introduction to the profession. Basic theory and organization]. M.: "March"; Rostov - on - Don: Mart, 2005, 448 p.

7. Izmalkov S.B., Sonin K.I., Yudkevich M.M. Teorija jekonomicheskikh mehanizmov [The theory of economic mechanisms] (Nobel Prize in Economics 2007 Part №1) URL: institutions.com/theories/259-2007-1.html.

8. Bychkova A.N. Ekonomicheskie mehanizmy upravleniya i vzaimodejstvija subektov vosproizvodstva osnovnogo kapitala [Economic mechanisms of control and interaction of the reproduction of capital]. Author. Dis... Cand. Economy. Sciences. Chelyabinsk: CSU, 2012. 26 p.

9. Novoselova N.N., Orehova N.U. Inzhenernyj vestnik Dona (Rus), 2011, № 1. URL: ivdon.ru/ru/magazine/archive/n1y2011/363.



10. D'jakova O.V. Inzhenernyj vestnik Dona (Rus). 2011, № 3. URL: ivdon.ru/magazine/archive/n3y2011/479.

11. Savelyev E.G. Sfery i osobennosti upravlenija proektami News of scientific thought. 2010 URL: rusnauka.com/30_NNM_2010/Economics/72740.doc.htm.

12. Novikov D.A. Upravlenie proektami: organizacionnye mehanizmy. [Project Management: institutional arrangements]. M.: PMSOFT, 2007, 140 p.

13. Dejatel'nost': upravlenie proektami v stroitel'stve URL: fabrika5ti.com/?id=add&page = upravlenie_proektami.